

## Samverkansavtal mellan Mittuniversitetet och Ånge kommun

Mellan Ånge kommun och Mittuniversitetet har följande avtal tecknats.

Diarienummer:

- Mittuniversitetet: MIUN 2025/2525
- Ånge kommun: KS 25/592

Parter:

Mittuniversitetet  
851 70 Sundsvall  
Org. nr: 202100-4524

Ånge kommun  
841 81 Ånge  
Org. nr: 212000-2387

### 1. Inledning

Detta samverkansavtal mellan Ånge kommun och Mittuniversitetet markerar inledningen av en andra avtalsperiod, där parterna fördjupar sitt arbete kring forskningssamverkan. Genom gemensamma forskningsprojekt ska forskare från Mittuniversitetet i nära samarbete med kommunen utveckla ny kunskap inom områden som är relevanta och användbara för båda parter. Samarbetet bygger vidare på tidigare erfarenheter och vilar på en gemensam ambition att genom kunskapsutveckling och innovation bidra till hållbar förnyelse, stärkt kvalitet i verksamheter och skapandet av långsiktigt attraktiva livsmiljöer.

Avtalet grundar sig i parternas övergripande strategiska dokument och anger ramarna för samverkan inom gemensamt prioriterade områden. Finansiering sker enligt principen om så kallad *matching funds*, vilket innebär att båda parter bidrar med lika stora medel till avtalet.

Ånge kommun har som mål att bli en regional hub för den gröna omställningen, med satsningar på innovation och cirkulära lösningar kopplade till utvecklingen av site Alby östra. För att möjliggöra denna utveckling, liksom insatser inom kommunens breda samhällsuppdrag, är samverkan med Mittuniversitetet av stor betydelse.

Mittuniversitetet verkar utifrån visionen om att vara ett globalt universitet med stark regional förankring, där forskning och utbildning bidrar till livslångt lärande och samhällsutveckling. Genom nära samverkan med kommuner och andra offentliga aktörer vill universitetet stärka kunskapsbasen i regionen och bidra till hållbara lösningar på lokala och globala utmaningar. Samarbetet med Ånge kommun är därmed en viktig del i universitetets strävan att förena akademisk kvalitet med konkret samhällsnytta.

## **2. Prioriterade profilområden och gemensamma satsningar**

Parternas forskningssamverkan fokuserar på nedan profilområden där Mittuniversitetet bedriver stark och relevant forskning. Inom dessa områden ska forskningen ske i nära samarbete med Ånge kommun och utgå från vetenskaplig grund med koppling till både lokala behov och globala utmaningar.

För den här avtalsperioden kvarstår samma profilområden som i föregående samverkansavtal. Följande profilområden gäller:

### **Hållbar utveckling**

Profilområdet omfattar social, ekonomisk och miljömässig hållbarhet med fokus på lokal och regional utveckling. Särskild vikt läggs vid sociala

frågor inom kommunens verksamheter, samt grön omställning och cirkulär ekonomi i samverkan med olika samhällsaktörer och näringsliv.

## Digitalisering

Digitalisering som forskningsområde fokuserar på hur tekniska lösningar kan stödja kommunal verksamhet och välfärdstjänster. Forskningen bidrar med kunskap om hur digital infrastruktur och arbetssätt kan anpassas till Ånge kommuns ambition om tillgänglighet, service och effektivitet.

## Framtidens välfärd

Området omfattar forskning inom vård och skola och berör många människors vardag. Syftet är att i nära samverkan utveckla kunskap som stärker förutsättningarna att möta framtidens behov hos patienter, elever och brukare, och att skapa välfärdslösningar med både kvalitet och omtanke.

## Gemensamma satsningar

Utöver de prioriterade profilområdena finns möjlighet att starta projekt inom andra relevanta områden. Inriktningen formas efter behov och kan inkludera kompetensförsörjning, samhällsomställning eller andra gemensamma utvecklingsfrågor.

## 3. Förutsättningar för samverkansmodell

Samverkansmodellen syftar till att systematiskt initiera, bereda, besluta och genomföra gemensamma projekt. Modellen stärker kopplingen mellan utbildning, forskning, samhälle och näringsliv.

### Långsiktigt mål

Genom ömsesidig nytta, delad kunskap och strategisk samverkan vill Ånge kommun och Mittuniversitetet bygga starka relationer och stärka platsens attraktionskraft. Med hållbarhet som ledstjärna, socialt, miljömässigt och ekonomiskt, tas gemensamma resurser till vara för att forma lösningar som bär framtiden. Tillsammans skapas förutsättningar för framtidstro och hållbar utveckling som lämnar avtryck långt bortom regionens gränser.

### Uppföljning

Uppföljningen av samverkansavtalet fokuserar på projekt och insatser som genomförs inom ramen för avtalet. Syftet är att följa upp konkreta och mätbara resultat, såsom antal projekt, samverkansformer, kunskapsöverföring och kommunal nytta. Den fullständiga modellen för uppföljning redovisas i bilaga 1.

## 4. Organisation och åtaganden

Aktiviteter som omfattas och regleras av avtalet mellan kommunen och Mittuniversitetet ska organiseras där Mittuniversitetet åtar sig att kalla till möten och leda arbetet med att utveckla samverkansmodellen och samfinansiering mellan kommunen och Mittuniversitetet.

Parterna organiserar samarbetet genom en gemensam struktur för styrning, beredning och genomförande. Former för samordning och uppföljning kan anpassas över tid utifrån behov och förutsättningar. Uppföljningsmodellen beskrivs närmare i bilaga 1.

Det operativa arbetet stöds av utsedda processledare från respektive part, som upprätthåller en löpande dialog och initierar insatser inom ramen för avtalet.

Parterna utser själva sina representanter till den gemensamma styrgruppen. Gruppens sammansättning ska spegla en balans mellan parterna och anpassas utifrån aktuella behov och inriktningar inom samarbetet. Styrgruppen leds gemensamt av utsedda representanter från båda parter och sammankallas regelbundet för att följa upp samverkan och besluta om strategiska inriktningar. Former för mötesfrekvens, deltagande och ansvarsfördelning kan justeras vid behov i dialog mellan parterna.

Styrgruppen ansvarar för säkerställande av följande:

- Att projekt genomförs i linje med respektive organisations mål och strategier.



- Att beslut om finansiering och projektstart ägs av styrgruppen, men fattas i dialog mellan parterna enligt överenskommen beslutsordning. Beslutsprocessen kan justeras över tid.
- Att projekt redovisas enligt utsatt plan.
- Att resurser finns tillgängliga i form av ekonomiska medel och personer för genomförande.
- Att i samband med projektleveranser utgöra forum för mottagande och godkännande.
- Att förväntade effekter av godkända projektresultat kan realiseras och följas upp i respektive organisation.
- Att följa upp genomförda aktiviteter och gemensamt stämma av inriktning och planering inför kommande period vid behov.
- Styrgruppens möten bereds i en beredningsgrupp som utses av styrgruppen.

Processledarna ansvarar för:

- Dokumentation och protokollföring av styrgruppens beslut.
- Framtagande av beslutsunderlag.
- Kvalitetssäkring av innehåll i för samverkan styrande dokument, t.ex. direktiv och planer.
- Budgetuppföljning och redovisning av utfall och avvikelser till styrgrupp.
- Projektuppföljning och rapportering av resultat och avvikelser till styrgrupp.
- Utvärderingar av samverkansavtal och sammanställning av resultat till styrgrupp samt, i förekommande fall, ge förslag till förbättringsåtgärder.

- Registrering av dokumentation som utgör allmän handling i respektive parts diarium.
- Förbereda interna beslut som behöver fattas av respektive part för att genomföra partens åtaganden enligt avtalet.
- Upprättande av nödvändiga avtal om hantering av immateriella rättigheter enligt § 6 och dess signering av projektansvariga hos respektive part och behörig firmatecknare.

Ovan tecknade organisation gäller för den löpande verksamheten och av parterna adresserade aktiviteter.

## **5. Tillhandahållande av teknisk utrustning**

Parterna ska planera för och avtalar om kostnader för teknisk utrustning inför beslut om finansiering i styrgruppen.

## **6. Immateriella rättigheter i projektavtal**

Projekt inom ramen för samarbetet kan komma att använda immateriella rättigheter som tillkommer parten eller någon av partens anställda, eller immateriella rättigheter som uppkommer inom ramen för samarbetet. Parterna ska inför start av sådana projekt träffa nödvändiga avtal om hantering av immateriella rättigheter. Part ansvarar för att upprätta avtal immateriella rättigheter kan efterlevas. Parterna har ett ömsesidigt ansvar att till styrgruppen anmäla frågor som rör immateriella rättigheter i enskilda projekt.

## **7. Marknadsföring**

För att stärka profilområdenas synlighet och värde krävs en tydlig och samordnad kommunikation av samverkansarbetets resultat och effekter. Mittuniversitetet och kommunen åtar sig att integrera kommunikationen om samverkansmodellen, dess aktiviteter och resultat i sina ordinarie kommunikations- och varumärkesarbeten. Vid behov kan styrgruppen initiera särskilda kommunikationsinsatser eller marknadsföringsaktiviteter inom

ramen för samverkan, i enlighet med respektive parts befogenheter och prioriteringar.

## 8. Överenskommen ersättning och betalningsvillkor

Genom avtalet förbinder sig kommunen och Mittuniversitetet att avsätta ekonomiska medel enligt plan som omfattar ett finansieringsutrymme på fyra miljoner kronor med tillhörande ekonomisk plan, se tabell. Planen bygger på principen "matching funds" och till finansieringsutrymmet bidrar Mittuniversitetet med 50% och kommunen med 50%. Styrgruppen kan besluta om att vid behov överföra outnyttjade medel mellan år om behov finns.

### Ekonomisk plan (Msek)

År	Ånge kommun	Mittuniversitetet	Totalt
2026	0,5	0,5	1,0
2027	0,5	0,5	1,0
2028	0,5	0,5	1,0
2029	0,5	0,5	1,0
2026 - 2029	2	2	4

Rekvisition av medel sker enligt Mittuniversitetets normalförfarande, det vill säga rekvisirering sker i förskott vid inledning till kvartal 1 och 3. Plan för fondmedlen mellan Mittuniversitetet och Ånge kommun specificeras i tabell ovan. I händelse av att annan part engageras till samverkansprojekt mellan parterna i detta avtal kan alternativa former för medelrekvisirering komma att tillämpas.

## 9. Kontaktpersoner

- För Mittuniversitetet: Rektor
- För Ånge kommun: Kommunchef

## **10. Avtalets giltighetstid samt uppsägningsregler**

Avtalet är giltigt från 2026-01-01 till 2029-12-31.

Uppsägning av avtal under dess giltighetstid sker skriftligt. Skäl för uppsägning är exempelvis dokumenterade brister i överenskomna åtaganden eller leveranser i styrgrupp och arbetsgrupp som hindrar genomförande av gemensamma projekt. Att styrgruppen bedömer att samverkan inte längre har någon möjlig potential att fullgöra avtalets syfte eller att samverkansproblem uppstår som bedöms olösliga av endera part. Om någon part anmäler uppsägning av avtalet innan avtalsperiodens slut ansvarar bägge parter för att pågående projektaktiviteter avslutas enligt plan.

## **11. Force majeure**

Om part förhindras att fullgöra avtalade åtaganden till följd av omständighet utanför dennes kontroll som part inte skäligen kunde förväntas ha räknat med vid avtalets träffande och vars följder part inte heller skäligen kunde ha undvikit eller övervunnit, ska detta utgöra befrielsegrund som medför tidsförskjutning och befrielse från ersättning eller andra påföljder, liksom betalning, så länge hindren kvarstår. Detta förutsätter dock att ifrågavarande part vidtar alla objektivt sett rimliga åtgärder för att fullgöra avtalet trots föreliggande force majeure-händelse.

Part som önskar åberopa force majeure-händelse ska underrätta den andra parten skriftligen utan dröjsmål. Part ska också skriftligen underrätta den andra parten skriftligen så snart force majeure-händelse upphör.

## **12. Ändringar och tillägg till avtalet**

Alla ändringar och tillägg till avtalet ska ske skriftligen och undertecknas av för vardera parten behöriga företrädare för att vara giltiga.



## 13. Tvist

Detta avtal förutsätter förtroendefull samverkan mellan parterna och eventuell tvist eller oklarhet vid tolkning eller tillämpning av avtalet ska i första hand lösas genom förhandling i god anda mellan parterna. Om samförståndslösning inte kan uppnås ska tvist med anledning av avtalet avgöras av svensk domstol. Svensk lag ska tillämpas på detta avtal.

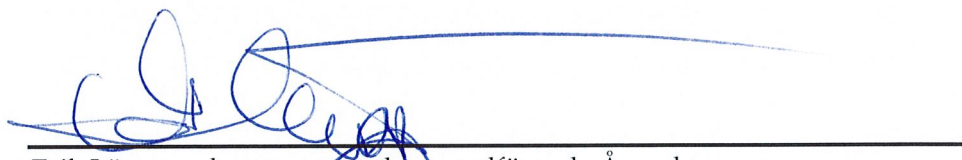
## 14. Parternas undertecknande

Detta avtal har upprättats i två exemplar av vilka vardera parten tagit var sitt.

Ånge 9 december 2025



Anders Fällström, rektor Mittuniversitetet



Erik Lövgren, kommunstyrelsens ordförande Ånge kommun



Catharina Norberg, tf. kommunchef Ånge kommun

Bilagor:

1. Uppföljning

## Bilaga 1 – Principer för uppföljning

Uppföljningen av samverkansavtalet mellan Ånge kommun och Mittuniversitetet ska utgå från det gemensamma målet att bygga starka relationer, utveckla kunskap och stärka platsens och parternas attraktionskraft. Samverkan ska samtidigt bidra till en långsiktigt hållbar utveckling – socialt, ekologiskt och ekonomiskt – genom att ta tillvara resurser, kompetens och idéer som stärker både kommunen, universitetet och regionen.

### Övergripande inriktning

Efter varje avtalsperiod ska uppföljningen fokusera på att bedöma hur väl samarbetet bidragit till att:

- främja arbete inom områden som är viktiga för båda parter, samhället och regionen.
- utveckla kunskap med både vetenskaplig förankring och praktisk relevans.
- stärka kompetens, nätverk och framtidsförmåga hos respektive part.
- bedriva samverkan på ett strategiskt, systematiskt och anpassningsbart sätt.
- skapa gemensamma arenor där lärande, idéer och resurser kan delas.
- stärka platsens och parternas varumärken och attraktivitet – lokalt, nationellt och internationellt.

Uppföljningen ska genomföras med enkla och ändamålsenliga metoder, och fokusera både på konkreta resultat och på det långsiktiga värde som byggs genom relationer, samverkan och hållbarhetsinsatser.

## Kvantitativa mål för uppföljning

- Minst en förstudie per prioriterat område ska ha beslutats av styrgruppen under avtalsperioden.
- Minst två uppväxlade projekt med extern finansiering ska ha startats under avtalsperioden.

## Kvalitativa mål för uppföljning

- Utvecklingen av samverkansklimatet mellan parterna.
- Framgång inom resultatspridning, marknadsföring och hållbarhetsarbete.

## Resultatmål för forskningssamarbeten

Alla förstudier och projekt inom forskningssamarbetet ska förhålla sig till följande gemensamma resultatmål:

- Publicering: Ambitionen att generera vetenskapliga publikationer.
- Kunskapsöverföring mellan parterna: Säkrad överföring av kunskap mellan universitetet och kommunen.
- Intern spridning inom kommunen: Överföring av resultat till relevanta verksamheter och processer.
- Uppväxling: Ambition att utveckla projektet vidare med fler aktörer och finansiärer, gäller minst två projekt.
- Resultatspridning: Aktiv delning av resultat inom respektive organisation samt till externa intressenter.
- Marknadsföring och synlighet: Användning av projektet för att synliggöra samarbetet och stärka varumärken.
- Bedömning av kommunal nytta: Utvärdering av vilken konkret nytta projektet haft för kommunen, särskilt kopplat till tillämpning i praktisk verksamhet och planering.